



Láís Britto, 8 meses de Alcoa em Poços de Caldas (MG)

**Nossa  
sustentabilidade  
na prática**

**2025**

# Mensagem do presidente

Os resultados alcançados pela Alcoa no Brasil em 2025 refletem a maturidade de uma estratégia que integra desempenho, sustentabilidade e geração de valor de longo prazo. Com as pessoas no centro das decisões e a excelência operacional como alicerce, avançamos de forma significativa em nossas frentes operacional, ambiental, social e de governança. Esses avanços reforçam nossa evolução rumo a uma visão cada vez mais ampla e multidimensional do negócio, capaz de equilibrar competitividade, responsabilidade e impacto positivo para todos os públicos com os quais nos relacionamos.

No Brasil, a Alcoa alcançou números expressivos de produção em Juruti (PA) e no Consórcio Alumar, em São Luís (MA). No caso do alumínio, alcançamos 260,46 mil toneladas, crescimento de 20,65% em relação a 2024. A produção de bauxita chegou a 7,21 milhões de toneladas, alta de 20,0%, enquanto a produção de alumina atingiu 2,24 milhões de toneladas, crescimento de 4,18%.

A melhoria contínua, impulsionada pelos funcionários e contratados, foi o motor dessa virada: milhares de ideias são submetidas mensalmente, filtradas por critérios que consideram riscos e competitividade.

Na frente ambiental, fortalecemos nossa agenda de descarbonização com avanços em Juruti (PA), Poços de Caldas (MG) e Alumar, ao mesmo tempo em que ampliamos as ações ambientais. Em 2025, áreas reabilitadas incluíram 329 hectares em Poços de Caldas (MG) e Juruti (PA), reforçando nosso compromisso com a gestão dos recursos naturais.

O ano de 2025 marcou importantes celebrações da nossa história, como os 60 anos da Alcoa no Brasil e os 35 anos de atividades do Instituto Alcoa, que amplia nosso impacto positivo por meio de investimentos e iniciativas voltadas ao desenvolvimento das comunidades onde atuamos.

Ainda há muito a fazer. Nossa agenda de descarbonização exige constância e inovação. Mas estou convencido de que estamos no caminho certo. Agradeço a todos os nossos funcionários, contratados, parceiros, comunidades e públicos de interesse; juntos, estamos construindo uma operação mais limpa, segura e competitiva no Brasil.



**Daniel Santos**  
Presidente da Alcoa no Brasil

Alumar



# Conheça a Alcoa no Brasil

Presente no país desde 1965, a Alcoa é líder na cadeia primária do alumínio, atuando na mineração de bauxita em Juruti (PA) e Poços de Caldas (MG), refino de alumina em São Luís (MA) e Poços de Caldas (MG), produção de alumínio em São Luís (MA) e alumínio atomizado em Poços de Caldas (MG), além de participação societária em quatro usinas hidrelétricas. A operação é guiada por cinco pilares: impacto social positivo, proteção ambiental, eficiência operacional, performance econômica e governança robusta.

A empresa se destaca por produtos sustentáveis como a alumina EcoSource® e está alinhada a padrões internacionais como a Aluminium Stewardship Initiative (ASI) e o International Council on Mining and Metals (ICMM).

## Juruti (PA)

Mineração de bauxita, ferrovia e porto



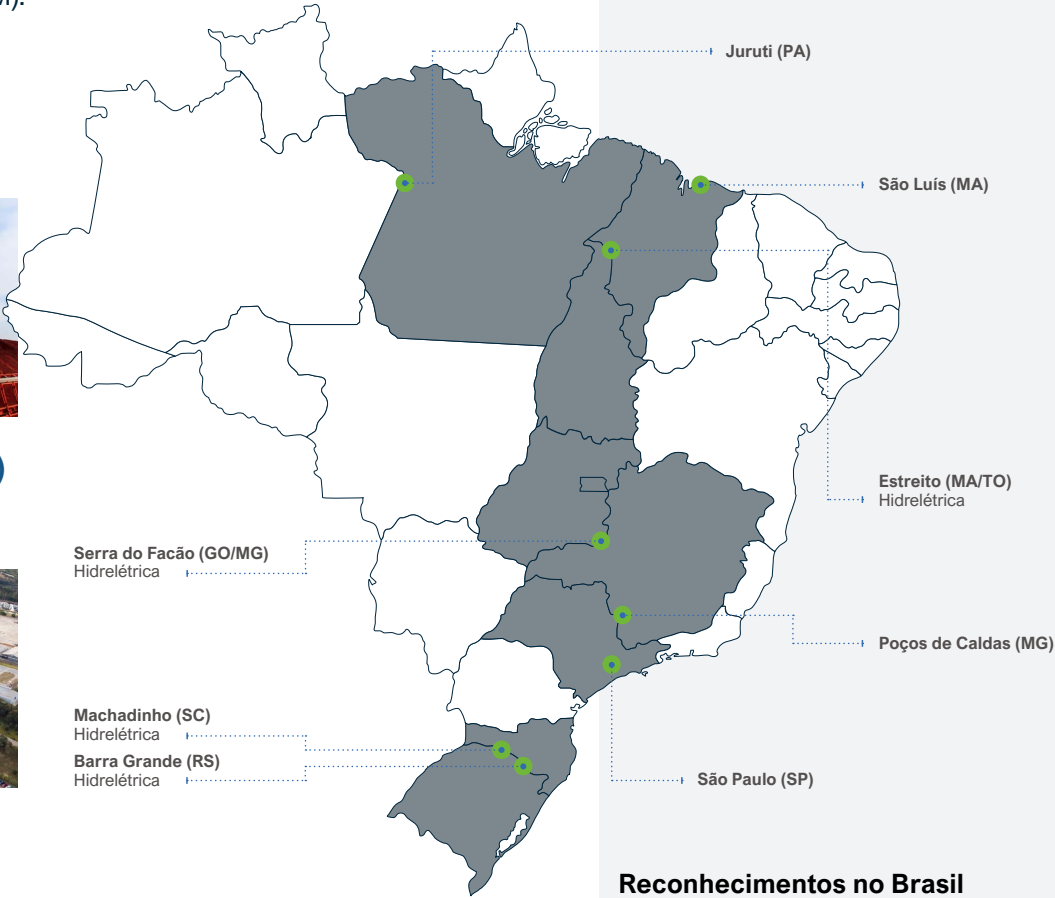
## Poços de Caldas (MG)

Mineração, refinaria, químicos, refusão e alumínio atomizado



## São Luís (MA)

Consórcio Alumar: porto, refinaria e redução



A Alcoa em 2025

60

anos de operação no Brasil

3

unidades produtivas

2

escritórios administrativos

35

anos do Instituto Alcoa

## Reconhecimentos no Brasil

Great Place to Work (GPTW)

Top Employer

LinkedIn Top Companies 2025

Melhores empresas para pessoas LGBTQIA+ trabalharem

Linha de Integridade

Canal global e confidencial, disponível 24 horas todos os dias para funcionários tirarem dúvidas ou relatarem violações do *Código de Conduta e Ética*.

Por telefone

021 2038 3833, ligação gratuita

Por website

<https://secure.ethicspoint.com/domain/media/pt/gui/29154/index.html>

Por e-mail

EthicsandCompliance@alcoa.com

Por correspondência

Linha Direta de Conduta Ética da Alcoa, 201 Isabella Street, Pittsburgh, PA 15212, EUA

Governança

A governança da Alcoa no Brasil é formada por Diretoria Executiva e comitês locais (BOLT - Brazil Operational Lead Team, Ambiental, Inclusão, Segurança, entre outros) que garantem a direção estratégica da companhia e a integração das práticas ESG em suas operações. Sua atuação é guiada por um rigoroso Código de Conduta e Ética e canais de escuta, como a Linha de Integridade, para denúncias.

A gestão de riscos é integrada e preventiva, com avanços significativos no mapeamento de riscos sociais e de direitos humanos, incluindo uma diligência externa e a criação de um protocolo para acordos com comunidades tradicionais.

Melhoria contínua

A cultura de inovação se reflete na evolução contínua dos processos operacionais. Em 2025, o Alcoa Business System (ABS) permaneceu como um dos principais motores da melhoria contínua, promovendo a integração entre excelência operacional, inovação e sustentabilidade.

Programa de produtividade da empresa, o InovAlcoa tem fortalecido a evolução das operações da Alcoa no Brasil, com foco na excelência operacional, na cultura organizacional e na geração sustentável de valor.

479 iniciativas de produtividade e 1.341 sugestões de melhoria implementadas em 2025.

Marilene Alves, 17 anos de Alcoa em Juruti (PA)



Certificações

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ASI Padrão de Desempenho
- ASI Cadeia de Custódia
- ISPS Code
- Selo Ouro GHG Protocol

Social

Foco na inclusão, diversidade e equidade

Promover um ambiente diverso e inclusivo, no qual todas as pessoas tenham senso de pertencimento e oportunidades para desenvolver todo seu potencial, faz parte da estratégia de negócio da Alcoa. Esse compromisso se traduz em uma cultura pautada pelo respeito e pela equidade, que valoriza a diversidade de pensamentos e experiências e busca representar a pluralidade da nossa sociedade em todos os níveis da organização.



Rede de Mulheres da Alcoa



Alcoa pela igualdade LGBTI+



Alcoanos e Alcoanas trabalhando ativamente para a equidade étnico-racial



Alcoanos e Alcoanas indo além de expectativas limitantes

Segurança nas operações

Temos avançado na construção de uma cultura de segurança por meio da melhoria de práticas, processos e comportamentos, além da realização de auditorias regulares e avaliações constantes de riscos.

Em 2025, enfrentamos uma perda trágica na Alumar, que impactou profundamente toda a empresa. Em 01 de agosto de 2025, um funcionário da área de manutenção perdeu a vida em um incidente ocorrido na planta de carbono da redução da Alumar, em São Luís, Brasil.

Principais números em 2025

5.699

funcionários ativos

55%

Percentual de contratados em relação ao total da força de trabalho

38,5h

de capacitação por funcionário na média

Francisco Ferreira, 4 anos de Alumar em São Luís (MA)



Investimentos sociais em 2025

R\$ 93,9 milhões

em investimentos sociais (incluindo iniciativas voluntárias, compromissos e obrigações)

Do valor total, destacam-se:

R\$ 17,4 milhões

em iniciativas voluntárias realizadas pelo Instituto Alcoa e pelas plantas

R\$ 1 milhão

aportados por meio da Lei de Incentivo Cultural de Poços de Caldas (MG) e Lei de Incentivo à Cultura em São Luís (MA)

Investimentos exclusivos da Alcoa Foundation

R\$ 8,9 milhões

Compromisso com o desenvolvimento regional

Em 2025, a Alcoa ampliou sua contribuição para o desenvolvimento do oeste do Pará por meio de investimentos estruturantes e iniciativas voltadas ao fortalecimento das comunidades e dos serviços públicos. Em Santarém (PA), o período foi marcado pela construção das principais estruturas da Usina da Paz, um dos investimentos de maior destaque da companhia na região. Inaugurado em 2026, o espaço foi concebido para promover a inclusão social, contribuir para a redução da violência e ampliar o acesso da população a serviços e políticas públicas. Desde então, a Usina da Paz tem se consolidado como um importante ponto de referência para a convivência comunitária, o exercício da cidadania e a geração de oportunidades para a população.

Com foco no desenvolvimento socioeconômico da região, a Alcoa mantém duas importantes iniciativas em Juruti – a Agenda Positiva e a Agenda Juruti +10, que em 2025 apoiaram áreas essenciais, como saúde, transporte, educação, infraestrutura, equipamentos, segurança, infraestrutura municipal, incluindo a conclusão do posto policial de Juruti Velho e incentivo à agricultura familiar. Enquanto a Agenda Positiva reúne uma série de ações voluntárias em benefício da comunidade local, a Agenda Juruti +10 promoverá investimentos estruturantes em parceria com o município até 2033.

Ao combinar investimentos em infraestrutura, fortalecimento institucional e desenvolvimento comunitário, a Alcoa reafirma seu compromisso de longo prazo com a geração de valor compartilhado e o desenvolvimento sustentável dos territórios onde atua.

Instituto Alcoa

Programa Ecoa

Iniciativa voltada ao fortalecimento da educação pública básica, a partir de ações de aprimoramento de processos de gestão, fortalecimento de políticas públicas e de formação de educadores(as). Atua em parceria com as secretarias municipais de educação em apoio às unidades escolares na condução de processos de gestão e formação continuada, fundamentado na escuta ativa.

Mbaraete

Idealizado e apoiado pelo Instituto Alcoa, em parceria com o Fundo Internacional Socioambiental (Ficas), o Mbaraete fortalece organizações comunitárias por meio do apoio à sua regularização, governança e fortalecimento da capacidade institucional. Entre os principais resultados de 2025, destacam-se o suporte a associações comunitárias nos processos de formalização e regularização, ampliando sua capacidade de elaborar projetos, participar de editais e captar recursos de forma autônoma, além do apoio a projetos sementes.

Mulheres + Renda

Executado pela Rede Asta, com apoio da Alumar e do Instituto Alcoa, o projeto integrou ações de promoção de geração de trabalho e renda, saúde e dignidade menstrual, contribuindo para o fortalecimento do protagonismo feminino e da economia local. Em 2025, 40 costureiras participaram da iniciativa, recebendo insumos, capacitação prática e formação para a produção de absorventes de tecido reutilizáveis. Ao todo, foram produzidos 10.080 absorventes destinados a mulheres e jovens em situação de vulnerabilidade, promovendo simultaneamente saúde, geração de renda e redução de resíduos. Pelo trabalho realizado, cada participante recebeu R\$ 1.260,00, transformando capacitação em oportunidade de desenvolvimento e impacto positivo para a comunidade.

Profissionalizar para Todos os Futuros

Realizado pelo Instituto Somos Todos Marianas, com apoio da Alumar e do Instituto Alcoa, o projeto busca promover transformações nos territórios por meio do investimento em educação e geração de trabalho e renda. Em 2025, a iniciativa formou 300 alunos, ampliando oportunidades de inclusão produtiva e fortalecimento profissional. O projeto também ofereceu formação nas áreas de gesso e operador de caixa, contribuindo para ampliar as oportunidades de empregabilidade e geração de renda nas comunidades vizinhas à planta.

Alcoa Foundation

Comunidades sustentáveis

Financiado pela Alcoa Foundation e implementado pela Mandü Inovação Social, o Programa Comunidades Sustentáveis tem como propósito fortalecer o protagonismo e a capacidade de organização das comunidades da Zona Rural de São Luís (MA), contribuindo para o desenvolvimento sustentável dos territórios. Em 2025, a iniciativa promoveu formações em gestão de projetos e captação de recursos, ampliando o acesso a ferramentas e conhecimentos que apoiam a identificação de oportunidades, a mobilização de recursos e a implementação de soluções para desafios locais. O programa também estimulou a autonomia, a participação social e o fortalecimento das lideranças comunitárias, potencializando sua atuação na construção de comunidades mais resilientes e sustentáveis.

Maniva Tapajós

Os agricultores familiares de Juruti enfrentam uma redução na produtividade da mandioca devido a pressões relacionadas às mudanças climáticas, à degradação do solo e a doenças que afetam as plantações. Financiado pela Alcoa Foundation e executado pela Universidade Federal do Oeste do Pará (UFOPA), o Projeto Maniva Tapajós oferece aos agricultores familiares mudas de alta qualidade, assistência técnica e orientação sobre práticas sustentáveis. Em parceria com instituições de pesquisa e organizações locais, o projeto contribui para fortalecer a cadeia produtiva da mandioca, uma cultura de grande importância econômica, social e cultural para as comunidades amazônicas, além de ampliar a resiliência às mudanças climáticas e aos desafios socioeconômicos e contribuir para a preservação da biodiversidade local. Em 2025, foram realizadas 75 visitas técnicas, totalizando 600 horas de assistência, e 9,5 hectares foram preparados e plantados com matrizes de mandioca e outras culturas de ciclo curto, como milho e melancia.

Usina da Paz - Santarém (PA)



— Elizabeth Silva, costureira do programa Mulheres + Renda

“Sou grata por aprender algo novo. E mais ainda por saber que cada mulher que recebeu um absorvente contribuiu para redução de resíduos que vão para o lixo. Nosso planeta pode ser mais sustentável.”



— Benedito Silva, certificado pelo Projeto Profissionalizar para Todos os Futuros

“Concluir esse curso foi um grande passo para mim. Não teria condições financeiras de pagar por conta própria e, pelo projeto, não precisei investir nada. Nossa comunidade merece iniciativas assim. Estamos muito gratos.”



Principais números em 2025

329 ha

de áreas reabilitadas em Poços de Caldas (MG) e Juruti (PA), resultando na compensação de **11.095,84 toneladas** de dióxido de carbono equivalente (tCO<sub>2</sub>e)

146.056

mudas nativas plantadas, sendo 138.898 em Juruti (PA) e 7.158 em Poços de Caldas (MG)

R\$ 862,5 mil

investidos na proteção do peixe-boi na Amazônia

Ambiental

Mantemos planos de gestão da biodiversidade e serviços ecossistêmicos alinhados aos padrões internacionais, às metas globais e às metas e prioridades das três unidades, fortalecendo, assim, a gestão da biodiversidade e o legado socioambiental. Continuamos focados em manter o uso de eletricidade renovável, reduzindo as emissões de Escopo 2, e avançamos na avaliação de alternativas para modernização do sistema de geração de vapor da Alumar com foco em eficiência energética, redução de emissões e competitividade operacional.

A parceria entre a Alcoa, a Secretaria de Estado de Meio Ambiente, Clima e Sustentabilidade do Pará (Semas), o ZooUnama e o Instituto Igarapé Nhamundá fortalece a conservação do peixe-boi na Amazônia. Com investimentos destinados à reabilitação de animais, à criação de novas estruturas de acolhimento e às ações de educação ambiental, o projeto ampliou a capacidade de atendimento em Santarém (PA) e Oriximiná (PA). O trabalho conjunto também contribuiu para aproximar as comunidades da agenda de conservação, reforçando a importância do peixe-boi para a biodiversidade e para a cultura amazônica.

Antes, o peixe-boi era visto apenas como alvo de caça. Hoje, tornou-se símbolo de conservação e esperança.

— **Maria Cristina Andrade**, coordenadora do Instituto Igarapé Nhamundá

Emissões da Alcoa

Indicadores 2024 - 2025

| Indicador                       | 2024      | 2025       | Var.    |
|---------------------------------|-----------|------------|---------|
| Escopo 1 (tCO <sub>2</sub> e)   | 3.202.357 | 3.371.854  | +5,3%   |
| Escopo 2* (tCO <sub>2</sub> e)  | 328.734   | 323.697    | -1,5%   |
| Escopo 3** (tCO <sub>2</sub> e) | 1.042.503 | 9.012.885  | +764,6% |
| Total                           | 4.573.594 | 12.708.436 | 177,9%  |

\* Escopo 2 calculado pela abordagem por localização.  
\*\*O aumento das emissões de Escopo 3 em 2025 reflete principalmente a ampliação da cobertura do inventário, com a inclusão das Categorias 1 (Bens e Serviços Adquiridos) e 10 (Processamento de Produtos Vendidos). Atualmente, a Alcoa monitora as Categorias 1, 3, 4, 5, 6, 7, 9 e 10, tornando o inventário mais completo e representativo da cadeia de valor. Essa evolução é positiva, pois fortalece o entendimento dos impactos além das operações próprias e subsidia estratégias de descarbonização junto a fornecedores, parceiros logísticos e clientes.

Programa Cultivando a Mata Atlântica

A educação ambiental é uma importante ferramenta para fortalecer o relacionamento com as comunidades e promover a conscientização sobre a conservação da biodiversidade. Como parte dessa estratégia, o programa deu continuidade às suas atividades, proporcionando a estudantes da rede pública municipal e estadual de Poços de Caldas (MG) e região experiências práticas sobre os biomas, a fauna e a flora da Mata Atlântica. Em 2025, o programa levou estudantes de dez escolas da região para uma jornada de aprendizado em contato direto com a natureza. Entre trilhas, visitas técnicas e atividades práticas, os participantes exploraram a biodiversidade e ampliaram seus conhecimentos sobre conservação ambiental, mineração e recuperação de áreas degradadas. A experiência despertou curiosidade, senso de responsabilidade e uma relação mais próxima com o meio ambiente.

Biodiversidade protegida e monitorada

A Alcoa contribui para a conservação da biodiversidade em diferentes regiões do Brasil por meio da proteção de ecossistemas, do monitoramento da fauna e do resgate de animais silvestres. Em Poços de Caldas (MG), as RPPNs Morro das Árvores e Retiro Branco preservam mais de 424 hectares de Mata Atlântica e abrigam mais de 220 espécies de fauna e 360 espécies de flora em cada unidade, incluindo espécies ameaçadas de extinção, protegidas e endêmicas desse bioma. Em São Luís (MA), a empresa mantém 2.041 hectares de vegetação nativa preservada no parque ambiental da Alumar e utilizou a telemetria para o monitoramento remoto da fauna silvestre, fortalecendo as iniciativas de conservação e gestão ambiental. Em Juruti (PA), o Centro de Reabilitação de Animais Silvestres (CRAS) operou ininterruptamente em 2025, atendendo animais resgatados nas áreas operacionais da Alcoa e de encaminhamentos da Secretaria Municipal de Meio Ambiente (SEMMA), parceira da empresa desde 2022. Ao longo do ano, foram realizados 161 atendimentos envolvendo 82 espécies, com predominância de aves. A taxa de sobrevivência de 96% nos casos leves reforça a efetividade das ações de resgate, triagem e reabilitação da fauna regional.

Projetos de 2025

Juruti Power Supply

Início da implantação de duas subestações elétricas em 2025 que permitirão conectar a unidade à rede elétrica nacional a partir de 2027, eliminando o uso de diesel e reduzindo as emissões em cerca de 40 mil t de CO<sub>2</sub> por ano.

Programa Aliança

Em parceria com a Confederação Nacional da Indústria (CNI), a Alcoa participou do Programa Aliança em Poços de Caldas (MG) para identificar oportunidades de eficiência energética e redução de emissões. A iniciativa reforça o compromisso da companhia com a excelência operacional, a competitividade do negócio e o avanço de sua estratégia de descarbonização.



“Vejo o entusiasmo deles ao vivenciar conceitos além da sala de aula, promovendo cidadania e cuidado com o bioma local. Além disso, a experiência prática tem estimulado a curiosidade, o trabalho em equipe e o senso de responsabilidade, valores fundamentais para sua formação integral.”

— **Elisier Cellini Junior**, professor da Escola Municipal José Mamud Assan e participante do Programa Cultivando a Mata Atlântica

Principais avanços em 2025



Juruti (PA)

- Implementação de um pátio para armazenamento de sucatas metálicas e correias transportadoras, promovendo a melhoria da organização e da gestão de materiais.
- Leilão de 52 toneladas de pneus de caminhões e retroescavadeiras, evitando incineração e gerando valor econômico.

Alumar – São Luís (MA)

- Reaproveitamento de blocos catódicos segregados como matéria-prima na produção de ligas metálicas por empresa parceira, promovendo a circularidade dos recursos, reduzindo a disposição de resíduos e gerando receita de R\$ 423 mil;
- Destinação de correias transportadoras para reciclagem externa, gerando receita superior a R\$ 56 mil;
- Reintegração do resíduo gerado na limpeza de tanques e tubulações ao processo de refino de alumina, diminuindo desperdícios e disposição desses rejeitos em áreas de descarte;
- Uso de um bioconversor durante uma obra na Alumar promoveu o reaproveitamento de resíduos orgânicos, reduziu em cerca de 95% a destinação para aterro e gerou benefícios ambientais, sanitários e operacionais.



Economia circular

A Alcoa no Brasil mantém a economia circular como um dos pilares de sua atuação ambiental, com iniciativas voltadas à valorização de resíduos e coprodutos e à sua reinserção em outras cadeias produtivas. As operações brasileiras respondem por mais de 50% do volume global comercializado pela companhia para esse fim.

Em 2025, mais de 26 mil toneladas métricas de blocos catódicos segregados (resíduo gasto de cuba, ou RGC) foram destinadas à recuperação material e energética, e 89 mil toneladas de cinzas de caldeiras foram encaminhadas à indústria cimenteira para uso como substituto químico. Essas ações reforçam o compromisso da Alcoa com a gestão responsável de resíduos, a eficiência no uso de recursos e a ampliação da circularidade em suas operações.

Resíduos gerados e destinação em aterros

Quantidade em toneladas

| Categoria                 | 2024   | 2025   | Var.   |
|---------------------------|--------|--------|--------|
| Resíduos perigosos        | 16.306 | 14.470 | -11,3% |
| Resíduos não perigosos    | 51.205 | 58.713 | 14,7%  |
| Total disposto em aterros | 28.928 | 17.515 | -39,5% |

Desempenho

A Alcoa registrou, em 2025, um ano marcado por resultados positivos em suas operações no Brasil. A produção de alumina, alumínio e bauxita cresceu, refletindo os avanços na eficiência operacional principalmente da Alumar.

A operação da Alcoa no Brasil continuou contribuindo positivamente para os resultados financeiros do grupo, em razão do constante aprimoramento dos níveis de eficiência e produtividade. Com isso, foi possível registrar um crescimento de **11,3%** no valor econômico diretamente gerado, que atingiu **R\$ 10,6 bilhões**.

Valor econômico gerado e distribuído

Demonstração do valor adicionado, em R\$ mil.

| Indicador                                      | 2024      | 2025       | Var.   |
|------------------------------------------------|-----------|------------|--------|
| Valor econômico gerado                         | 9.529.381 | 10.608.467 | 11,3%  |
| Valor econômico distribuído                    | 9.853.286 | 10.899.958 | 10,6%  |
| Custos operacionais                            | 7.124.350 | 7.497.056  | 5,2%   |
| Salários e benefícios de empregados            | 667.705   | 851.649    | 27,5%  |
| Pagamentos para provedores de capital          | 823.837   | 944.427    | 14,6%  |
| Pagamento de impostos e taxas governamentais   | 1.178.439 | 1.504.026  | 27,6%  |
| Investimentos na comunidade                    | 51.488    | 93.950     | 82,5%  |
| Investimentos na comunidade (Alcoa Foundation) | 7.467     | 8.850      | 18,5%  |
| Valor econômico retido                         | (323.905) | (291.491)  | -10,0% |

Produção em 2025 (em toneladas)

Alumínio

2024 215,87 mil

2025 260,46 mil

Variação 2024-2025: 20,65%

Bauxita

2024 6,00 milhões

2025 7,21 milhões

Variação 2024-2025: 20,0%

Alumina

2024 2,15 milhões

2025 2,24 milhões

Variação 2024-2025: 4,18%

Alumar





---

#### **Coordenação**

##### **Pâmella De-Cnop**

diretora de Relações Externas e Sustentabilidade  
e presidente do Instituto Alcoa

##### **Lucila Ribeiro**

diretora de Relações Governamentais  
e Comunicação

##### **Rafaela Plácido**

gerente regional de Comunicação

##### **Elivelton Ferraz**

analista de Comunicação

##### **Paula Boueri**

analista de Comunicação

#### **Produção de conteúdo, edição, projeto gráfico e design**

Este material foi desenvolvido pela Walk4Good,  
consultoria especializada em sustentabilidade  
estratégica. [walk4good.com.br](http://walk4good.com.br)

#### **Fotos**

Acervo Alcoa